



VÄLKOMNA TILL



Informationsmöte 2017-01-26



Syftet med informationsmötet

- Informera om det beslut som behöver tas på årsmötet pga.
- Vår likviditet förändras snabbt; pga. att medlemmar som lämnar av olika skäl (framförallt åldersskäl eller flyttar) ska ha tillbaka sina medlemslån och nya medlemmar inte finner intressant att ge klubben lån.
- Vi behöver differentiera vårt medlemserbjudande för att tilltala dagens och morgondagens golfare. Detta är en trend som golfsverige och våra närliggande golfklubbar också har insett.
- Idag kommer vi redovisa förslag som gör att vi kommer fortsätta kunna vara en attraktiv golfklubb med ekonomi i balans.



Presentation av

- Rådgivare Anders Hammarström
- Klubbchef Stellan Ragnar
- F.d. Kassör Christel Pettersson
- Styrelsen



Klubbens Styrelse 2017

Funktion	Namn
Ordförande	Håkan Asmoarp
Vice ordförande	Ulrika Arvidsson
kassör	Lena Bergman
sekreterare	Berry Pamp
ledamot	Bengt Olsson
ledamot	Dan Nilsson
ledamot	Eva Grubbström
ledamot	Rebecka Lindahl
ledamot	Hans-Åke Carlsson
ledamot	Roland Johansson
suppleant	Sven Jerre
suppleant	Stefan Andersson



Klubbens Vision

- Vår klubb ska upplevas som en attraktiv familjeklubb
- Vi ska ha en av regionens mest välskötta och bästa banor
- Vi skall upplevas vara en av de mest prisvärda klubbarna i Skåne



Händelseutveckling de senaste 6 åren

- Vi har haft en positiv utveckling av anläggningen
Bana
Restaurang
Klubbhus, shop och kansli, personalutrymme
- Medlemsutveckling, minskat med drygt 20 % och medlemslånen har minskat med ca 3.1 miljoner kronor
- Greenfee, minskat med nästan 15 %, och från 30% till drygt 20 % av totala intäkterna
- Vi har skaffat ny klubbchef, PRO och restauratör



Investeringsbehov/önskemål som ej kunnat

genomföras pga. för svag ekonomin under 2014-2016

- Omklädningsrum och toaletter (delvis gjort 2016)
- Restaurangkök (delvis gjort 2016)
- Möteslokaler konferensfunktioner (delvis gjort 2015)
- Träningsanläggningar inklusive utveckling av korthålsbana
- Maskingarage och golfbilsgarage
- Fler och bättre toaletter på banan
- Förbättring av bunkrar
- Förbättring av fairways



Senaste årens styrelsearbete

- Styrelsen arbetat kontinuerligt med målet att anläggningen och verksamheten ska attrahera dagens och framtida golfare.
- Styrelsen har under åren analyserat intäkts- och kostnadsutvecklingen samt likviditetens och medlemslånens förändringar från 2009 och fram till nu. En del av analysen har skett i form av workshops i mindre grupper då även SWOT-analyser gjorts.
- Utöver styrelsens analysarbete har:
 - extern sakkunnig anlitas för att belysa alternativa finansieringsformer avpassade för en framåtblickande golfklubb
 - styrelsen tagit fram ett inriktningsbeslut för att nå en långsiktig stabil ekonomi för klubben
 - en arbetsgrupp med medlemmar utanför styrelsen



Klubbens ekonomi

- Klubbens ekonomi är ännu i balans, men måste förstärkas. Detta så att vi ska kunna säkerställa golfklubben och anläggningen till minst dagens kvalitetsnivå i framtiden.
- Underhandskontakter har tagits med Sparbanken Skåne för att undersöka möjligheterna att komplettera klubbens finansiering med banklån.



STYRELSENS INRIKTNINGSBESLUT

2016

INRIKTNINGSBESLUT

I syfte att erhålla en långsiktig och stabil föreningsekonomi för Bosjökloster Gk (nedan kallad Klubben) har styrelsen genom analys och samtal i workshopsform under 2016 tagit fram ett inriktningsbeslut.

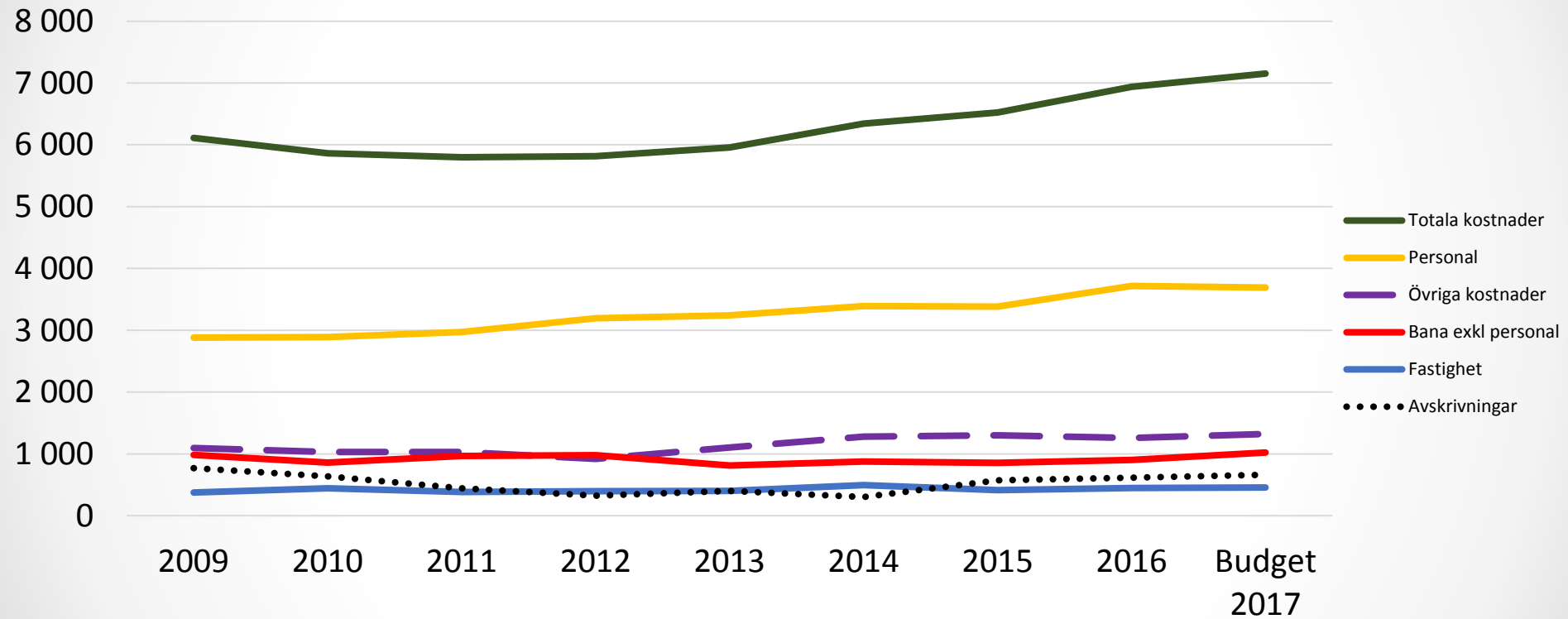
MÅL

Genom detta beslut till inriktning, vill styrelsen uppnå följande:

- Säkerställa att Klubbens ekonomi har en utveckling på verksamhet och anläggning så att vi attraherar dagens och framtida golfare
- Säkerställa att Klubben har en ekonomisk stabilitet så att Klubben vid varje års början ska ha likvida medel som täcker;
 - **driftens löpande utbetalningar 1 januari -15 april,**
 - **årets budgeterade investeringar**
 - **en budgeterad buffert på 400 000 kronor.**

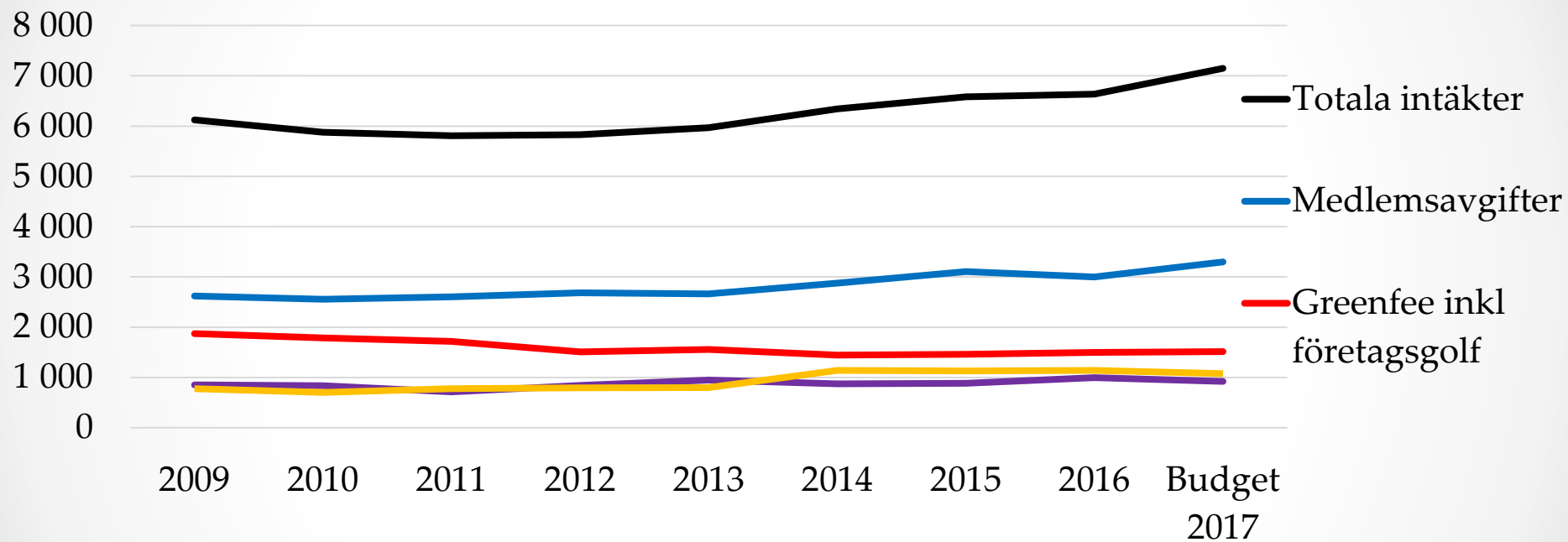


Kostnader 2009 - Budget 2017





Intäkter 2009 - Budget 2017





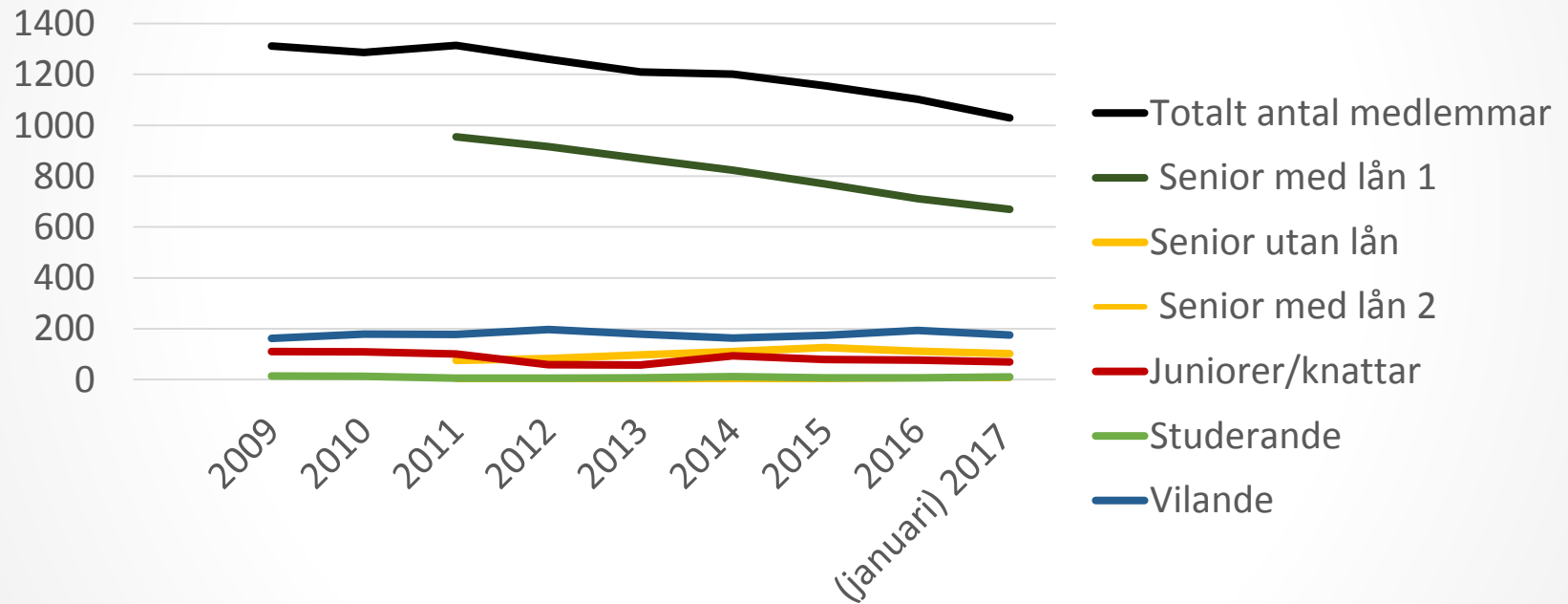
Intäkts- och Kostnads jämförelse

mellan närliggande golfklubbar 2016

Klubb	Eslöv Gk	Lunds AK Gk	Kävlinge Gk	Sölvesborg Gk	Bosjökoster Gk
organisations form	Bolag + förening	Bolag + förening	Bolag + Förening	Förening	Förening
Medlesms intäkter	4100 kkr	4300 kkr	4250 kkr	4200 kkr	3000 kkr
Greenfee intäkter	1650 kkr	1170 kkr	1540 kkr	2000 kkr	1500 kkr
Personal kostnader efter avdrag lönebidrag	2800 kkr	3300 kkr	3450 kkr	3450 kr	2760 kkr
Drifts kostnader	690 kkr	860 kkr	780 kkr	1530 kkr	645 kkr
Avskrivningar	850 kkr	?	650 kkr	700 kkr	613 kkr

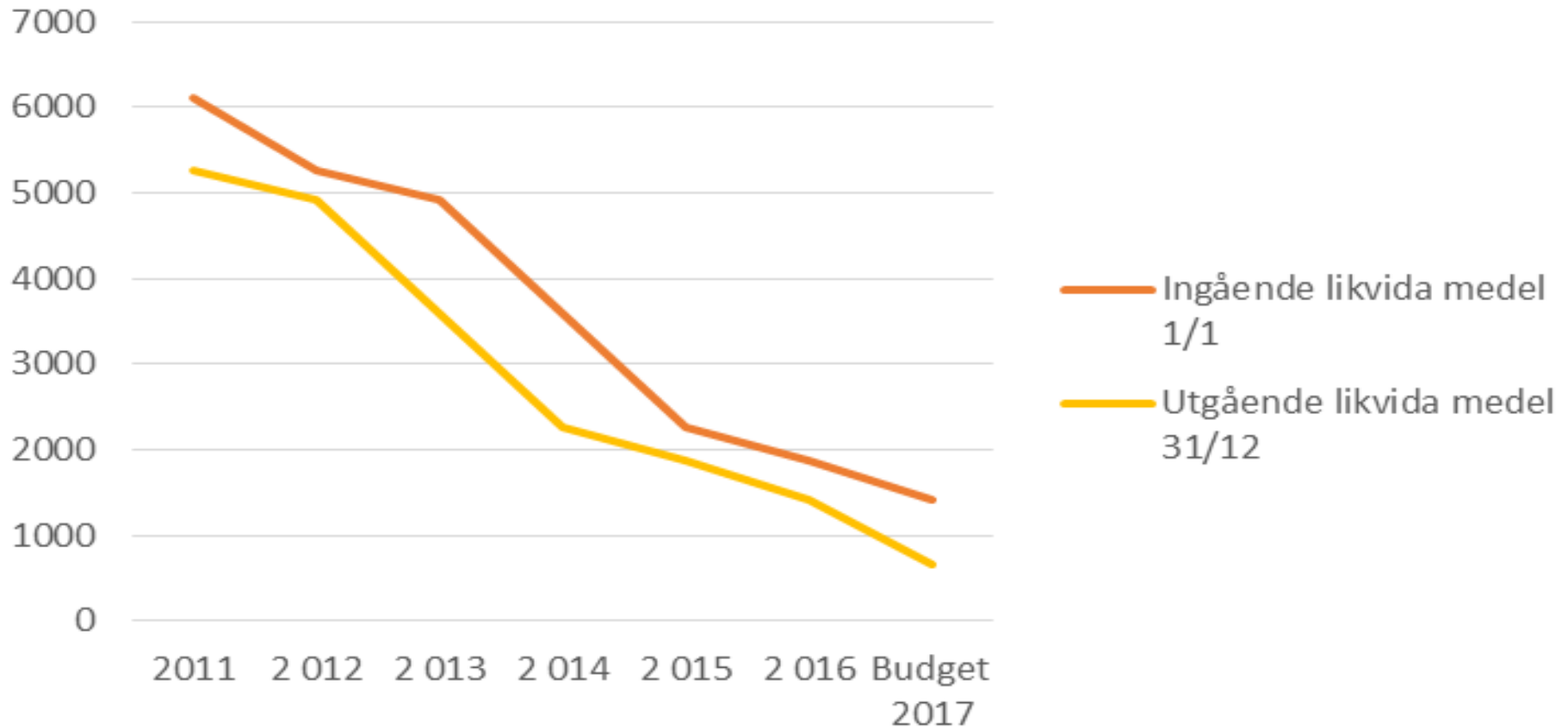


MEDLEMMAR vid årets slut 2009 - 2016 och januari 2017





Likviditetsutveckling 2011 - budget 2017





Intäkter – Kostnader – Medlemmar

2009 - 2016

Sammanfattning

- Greenfeens andel av intäkterna har minskat
- Medlemsintäkternas andel av intäkterna har därmed ökat
- Antalet aktiva medlemmar minskar.
- Nya medlemmar väljer medlemskap utan lån
 - **Färre medlemmar måste alltså betala en större andel av kostnaderna**
 - **Eftersom nya medlemmar inte väljer att ta lån så ändras likviditeten snabbt**



Frågor om det finns något som behöver förtydligas



Utredningens två huvudalternativ

- Successivt kreditupptagande motsvarande kapitaltäckning vid utträde, upp till max 6 Msek. Medför årligt påslag med 100 – 300 kr (beroende på utträdestakt) utöver kostnader för att öka operativa resultatet.
- Alternativa val för medlem beroende på önskemål. Återbetalning av medlemslån mot högre årsavgift alternativt efterskänka hela eller del av medlemslån mot lägre årsavgift, under evig tid/begränsad tid. Kräver visst kreditupptagande av klubben i förhållande till val som medlemmar gör.



SAMMANFATTNING

FINANSIERINGSUTREDNING

Sammantaget står klubben inför två utmaningar:

- Att hitta en lösning för hur klubbens medlemslåneskuld kan tas bort eller minskas så att denna ej påverkar klubbens likviditet eller möjlighet till nödvändiga investeringar, d.v.s. att avskrivningar kan göras fullt ut.
- Att förbättra det operativa resultat så att finansiering av valda åtgärdspaket, kan ske och samtidigt möjliggöra en ekonomisk buffert för framtiden.



Förslag från arbetsgrupp

- INFORMATION -viktigt att öka medlemmarnas förståelse för klubbens status och framtidsutsikter
- Intensifiera marknadsföringen – målinriktat rekryteringsarbete
- Ekonomi
 - Avskaffa medlemslånen
 - Öka medlemsintäkterna genom höjda avgifter
 - Ange alla avgifter i kronor per månad (inga totalsummer)
 - Öka greenfeeintäkterna genom höjda avgifter
- Öka valmöjligheterna med ökat antal medlems-/avgifts-/betalningsformer
- Banans kvalitet



TYP AV

Seniormedlemsskap fr.o.m. 2018

1. Befintlig medlem 2017 efterskänker hela sitt lån och erhåller ett **värdebevis** som gäller för all framtid och som under 2018-2022 ger 15 % rabatt, och därefter 10% rabatt på beslutad medlemsårsavgift (detta värdebevis kan överlåtas/säljas)

Till detta får man en tidsbegränsad **option**, som är personlig, att få värva en ny medlem, som inte var med 2017 och är äldre än 22 år erhåller 10% rabatt t.o.m. 2022.



TYP AV

Seniormedlemsskap from 2018

1. Befintlig Medlem 2017 efterskänker hela sitt lån och erhåller ett värdebevis.....
2. Befintlig medlem 2017 efterskänker 1200:- per år i fem år och klubben återbetalar resterande del av medlemmens lån **2023**. Som medlem erhåller man under dessa 5 åren t.o.m. 2022, 10 % rabatt på sin medlemsårsavgift.



TYP AV

Seniormedlemsskap from 2018

1. Befintlig Medlem 2017 efterskänker hela sitt lån och erhåller ett **värdebevis**
 2. Befintlig medlem 2017 efterskänker 1200:- per år i max fem år
 3. Befintlig medlem erhåller sitt lån tillbaka hösten 2018 och blir medlem fr.o.m. 2018 utan lån.
 4. Befintlig medlem utan lån och nya medlemmar, blir medlem fr.o.m. 2018 utan lån.
- Passiva medlemmar med lån berörs inte av detta förslag, utan har kvar sina lån tillsvidare.



Medlemskategorier, fr.o.m. 2017

Helveckomedlem, senior 30 år och äldre obegränsat spel på klubben

Helveckomedlem, yngre senior 22-29 år obegränsat spel på klubben

Greenfeemedlem, "180 klubben", 10 rundor, för spel härutöver erlägges greenfeeavgift på klubben

Vardagsmedlem, för de som är 70 år och äldre, spel härutöver erläggs greenfeeavgift på klubben

Junior 13-21 år

Knattar t.o.m. 12 år



Typ, samt, medlemskategorier och storlek på avgifter fr.o.m. 2018-2022

	Rabatt för medlemmar enligt TYP 1 ovan	Rabatt för medlemmar enligt TYP 2 ovan
Helveckomedlem, Senior 30 och äldre,	15%	10%
Helveckomedlem Yngre senior 22-29	15%	10%
Greenfee medlem, "180 klubben", 10 rundor	15%	10%
Vardagsmedlemskap för de som är 70 år och äldre	15%	10%
Junior t.o.m. 13-21 år	Ej aktuellt	Ej aktuellt
Knattar t.o.m. 12 år	Ej aktuellt	Ej aktuellt



Under 2017

- På årsmötet den 1:e mars 2017, Besluta enligt i princip detta förslag. Härigenom erhåller vi nya konkurrenskraftiga medlemskategorier 2017 och avskaffning av medlemslån påbörjas 2018 för aktiva medlemmar.
- Senast 30 september 2017 ska medlem ha valt finansieringstyp. Nya medlemmar som går med mellan 30 september 2017 och 1 mars 2018, ska vid inträdet välja vilken finansieringstyp enligt ovan man vill tillhöra .
- **Införa de nya medlemskategorierna 2017**
- Vidta aktiviteter så passiva medlemmar aktiveras
- Informera och öka marknadsföringen om vår klubb och de nya attraktiva medlemsformerna
- Införa att medlemsavgiften kan betalas månadsvis.
- Öka greenfeeintäkterna och höja avgifterna



AVSLUTANDE FRÅGOR

.....- och diskussion



Välkomna 1 mars kl 18.30 på årsmötet